

# ELECCIONS COAC 2026

---

CANDIDATURA A  
L'ASSEMBLEA GENERAL  
DEMARCACIÓ DE BARCELONA

## UN COL·LEGI ÚTIL

Candidatura encapçalada per  
l'Anna Maria Fabregat i Ulldemolins

# UN COL·LEGI ÚTIL: FULL DE RUTA PER A L'ARQUITECTURA DEL FUTUR

---

## DIAGNOSI

Actualment, molts arquitectes exercim en un context marcat per la incertesa normativa, la complexitat administrativa, la pressió econòmica, l'augment de responsabilitats i la dificultat per traslladar el valor del nostre treball a la societat i als clients. Moltes d'aquestes situacions no són anecdòtiques, sinó sistèmiques i compartides. Per tant, no poden continuar sent gestionades només de manera individual.

## MISSIÓ

Aquestes circumstàncies han anat minvant la nostra dignitat professional i creiem que el COAC pot fer més per recuperar el terreny cedit. L'objectiu de la nostra candidatura és defensar-nos i vetllar per la dignitat professional.

Volem **un Col·legi útil** per als arquitectes. Volem que

- permeti exercir millor,
- permeti viure de la professió,
- defensi el col·lectiu,
- generi oportunitats i
- actuï amb rigor.

Treballarem perquè puguem exercir amb qualitat, siguem útils socialment, tinguem un marc estable i previsible per treballar i perquè tots els col·legiats ens puguem guanyar la vida dignament. Creiem que el COAC ha de ser una eina per fer la professió viable, no només ser una eina representativa.

## PROMESA

L'Assemblea és l'òrgan de control, de fiscalització i de decisió estratègica. No té una funció executiva, però sí determinant. Ha de ser exigent, activa i responsable. Per aquest motiu, **exercirem una funció de control que vetlli per a que les decisions que prengui l'òrgan de govern tendeixin cap a fer realitat el full de ruta que presentem a continuació.**

# UN COL·LEGI ÚTIL: FULL DE RUTA PER A L'ARQUITECTURA DEL FUTUR

---

## Transparència econòmica

Les quotes col·legials són una aportació col·lectiva i han de gestionar-se amb rigor i transparència. **El pressupost del COAC no pot ser només un document comptable**, sinó que ha de permetre entendre quines són les prioritats del Col·legi.

Sense informació clara, comparable i traçable, és difícil valorar si els diners que aportem tots nosaltres tenen un retorn pràctic i son útils per a la millora de les condicions d'exercici.

Cal posar en valor les quotes que paguem tots els col·legiats, fent que ens retornin amb serveis útils i transparents. Amb el teu suport, des de l'Assemblea,

- vetllarem per la claredat dels pressupostos i la traçabilitat dels diners,
- exigirem explicacions completes a l'òrgan de govern, demanant dades que permetin avaluar el retorn dels diners aportats i
- insistirem en que el criteri general ha de ser que tota despesa rellevant es vinculi a una finalitat col·legial útil.

# UN COL·LEGI ÚTIL: FULL DE RUTA PER A L'ARQUITECTURA DEL FUTUR

---

## Un col·legi útil per a la pràctica professional

Tenim al nostre abast serveis amb valor per a l'exercici professional, però molts col·legiats no els coneixem, no els utilitzem prou o no els percebem com una resposta clara a les necessitats. Segons el nostre parer, el problema no és la manca de serveis, sinó la manera com es presenten i es comuniquen. La informació és dispersa, no sempre està jerarquitzada i sovint no permet entendre fàcilment què ofereix el Col·legi, per a què serveix i quin retorn té per a nosaltres.

Aquesta situació genera una percepció desequilibrada: **les obligacions econòmiques són clares, però el valor rebut no sempre és igualment visible.**

Si ens ofereixes la teva representació a l'Assemblea, exigirem que el COAC faciliti l'exercici professional. **No es tracta de simplificar la professió, sinó de treure soroll i generar valor**, fer del col·legi una eina operativa per a l'exercici professional. Per a fer-ho, vetllarem per a

- que els processos siguin útils,
- eliminar allò que no aporta valor,
- impulsar activament allò que sí que en genera i per a
- una comunicació clara, directa i jerarquitzada dels serveis.

En paral·lel, defensarem també que el Col·legi:

- Actui per reduir burocràcia, combatre l'arbitrarietat administrativa i generar criteris més previsibles per a l'exercici professional.
- Anticipi el paper de la tecnologia mitjançant eines pròpies i formació aplicada, especialment en intel·ligència artificial. *La IA no ha de substituir el criteri professional, sinó millorar l'eficiència. Si no ho desenvolupem des del col·lectiu, acabarem dependent de plataformes externes. És una qüestió de sobirania professional.*

# UN COL·LEGI ÚTIL: FULL DE RUTA PER A L'ARQUITECTURA DEL FUTUR

---

## Influència legislativa

El nostre exercici professional depèn d'un marc normatiu cada vegada més complex, canviant i, sovint, poc previsible. **Aquesta situació ens genera a tots una gran incertesa perquè incrementa el risc professional.**

El COAC no té potestat legislativa, però sí **pot exercir una funció institucional d'influència i defensa dels interessos generals de la professió** davant les administracions i els òrgans legislatius.

Demanem la teva confiança perquè puguem pressionar, des de l'Assemblea,, per a que el COAC sigui més proactiu en la seva influència normativa.

Exigirem que el Col·legi

- reforci la interlocució amb les institucions,
- presenti propostes normatives,
- formuli al·legacions quan correspongui i
- s'anticipi als canvis legislatius que puguin afectar l'exercici professional.

Tot plegat **amb l'objectiu és contribuir a un marc normatiu estable, coherent i no arbitrari, que ens permeti treballar amb més seguretat jurídica i amb menys incertesa.**

# UN COL·LEGI ÚTIL: FULL DE RUTA PER A L'ARQUITECTURA DEL FUTUR

---

## Diversitat professional

**La nostra professió ja no respon a un únic model d'exercici.** Al COAC convivim professionals liberals, assalariats, tècnics de l'administració, docents, investigadors, pèrits, mediadors, urbanistes, rehabilitadors, gestors, especialistes en patrimoni, en sostenibilitat, en noves tecnologies, etc.

**Aquesta diversitat és una riquesa, però també genera desequilibris quan el Col·legi orienta els seus serveis, el seu discurs o la seva acció institucional només cap a determinades formes d'exercici.**

**A l'Assemblea, representarem els interessos de totes les formes d'exercici professional,** sense jerarquies ni biaixos interns. Exigirem que les polítiques col·legials, els serveis, la formació, la comunicació i la representació institucional tinguin en compte la pluralitat real de la professió.

El Col·legi ha de ser útil per a tothom: per als grans despatxos i per als petits; per als autònoms, pels assalariats i pels funcionaris, amb l'objectiu de que cap àmbit quedi menystingut i que tots els col·legiats sentim que el COAC també els representa.

# UN COL·LEGI ÚTIL: FULL DE RUTA PER A L'ARQUITECTURA DEL FUTUR

---

## Excel·lència

**L'excel·lència ha de ser el criteri estructural de totes les funcions del COAC, no una aspiració genèrica ni una excepció.**

Els col·legiats necessitem que el Col·legi sigui una font fiable de criteri tècnic, jurídic, fiscal i professional, especialment quan hem de prendre decisions complexes o assumir responsabilitats.

Aquesta exigència és especialment rellevant en

- l'assessorament jurídic i fiscal,
- l'orientació professional,
- la formació contínua i en
- l'accés al coneixement tècnic.

Des de l'Assemblea, exigirem que l'excel·lència sigui un criteri verificable en els serveis i recursos que ens ofereix, així com en totes les actuacions del COAC.

Per nosaltres, l'excel·lència es tradueix en l'**aplicació del rigor** i en la utilitat directa de tots els serveis, però en especial:

- **L'assessorament jurídic i fiscal d'altíssim nivell**, especialitzat en la pràctica arquitectònica i capaç d'anticipar problemes, no només de respondre consultes puntuals.
- **L'orientació professional** per a col·legiats (nous i veterans), que ens ajudi a prendre decisions i resoldre situacions complexes.
- **L'accés al coneixement tècnic** més complet, operatiu i actualitzat (normativa, criteris interpretatius, recursos documentals, bases de dades i formació pràctica).

Hem d'exigir al COAC respostes clares, rigoroses i plenament fiables. La confiança és central; **el Col·legi ha de ser una font d'informació en la qual puguem confiar sense reserves.**

# UN COL·LEGI ÚTIL: FULL DE RUTA PER A L'ARQUITECTURA DEL FUTUR

---

## Formació i recursos

Per exercir amb qualitat i eficiència, els arquitectes necessitem accés real, pràctic i operatiu al coneixement tècnic. La normativa, els criteris interpretatius, la documentació tècnica, les bases de dades especialitzades i la recerca aplicada **no són complements accessoris, sinó eines essencials de treball.**

**Tanmateix, una part d'aquest coneixement és difícil de localitzar**, ja que es troba dispers, té limitacions d'accés o no està disponible en formats prou útils per a la pràctica professional. Aquesta situació genera una distància excessiva entre el coneixement a l'abast i la capacitat real de tots nosaltres per utilitzar-lo.

Si ens escullim com a representants a l'Assemblea, defensarem que el COAC reforci l'accés dels col·legiats al coneixement tècnic necessari per exercir amb solvència.

Concretament, vetllarem per a garantir l'accés complet, actualitzat i contrastat a:

- Normativa i documentació tècnica en formats utilitzables i descarregables, no només consultables.
- Bases de dades i plataformes d'articles científics i tècnics.
- Recursos formatius i documentals actualitzats, contrastats, ben estructurats i aplicables a la pràctica professional.

L'objectiu que perseguirem és que qualsevol arquitecte pugui disposar de coneixement fiable, complet i operatiu.

# UN COL·LEGI ÚTIL: FULL DE RUTA PER A L'ARQUITECTURA DEL FUTUR

---

## Previsió social i futur professional

La previsió social és una de les qüestions que ens genera més incertesa. La mutualitat, el RETA i la proposta de passarel·la afecten directament el futur professional i personal de molts arquitectes. No és una qüestió menor ni accessòria, ja que condiciona

- la jubilació,
- les cobertures per incapacitat,
- la compatibilitat entre sistemes,
- la doble activitat i
- la capacitat de planificar l'exercici professional amb seguretat.

En un context normatiu encara obert i en evolució, la manca d'informació clara pot generar decisions precipitades, desigualtat entre col·legiats i desconfiança.

**La situació és complexa, canviant i jurídicament sensible. Per això, els col·legiats necessitem informació completa, comprensible, actualitzada i neutral, que permeti entendre els escenaris possibles sense confusió, alarmisme ni simplificacions.**

Vota'ns com a representants i exigirem que el COAC assumeixi un paper més actiu, rigorós i transparent. Entenem que Col·legi ha de:

- fer seguiment permanent de l'evolució normativa,
- explicar els escenaris possibles,
- comparar els efectes de cada sistema i
- oferir informació actualitzada, entenedora i aplicable.

No es tracta de substituir l'assessorament personalitzat, sinó de garantir una base comuna de coneixement perquè tots nosaltres puguem decidir amb criteri.

# UN COL·LEGI ÚTIL: FULL DE RUTA PER A L'ARQUITECTURA DEL FUTUR

---

## Defensa institucional de l'exercici professional

Una part significativa del malestar actual de la professió no prové només de conflictes puntuals, sinó de situacions reiterades i estructurals d'indefensió. Molts arquitectes ens trobem en escenaris que els perjudiquen, com ara

- criteris canviants,
- exigències poc clares,
- arbitriarietats o
- disfuncions administratives

Aquesta situació té conseqüències directes:

- quedem exposats davant del client,
- assumim responsabilitats que no ens corresponen i
- sovint suportem costos econòmics derivats de decisions alienes.

Quan ens hem de defensar, sovint ho fem a títol individual, davant d'estructures molt superiors.

La defensa de cada un de nosaltres ha de ser una màxima per al COAC. Com a representants a l'Assemblea, **treballarem perquè tots ens sentim acompanyats davant de casos d'abús, arbitriarietat o qualsevol tipus de disfunció professional** que ens perjudiqui.

Estarem atents i escoltarem les peticions dels col·legiats, però no només intentarem resoldre casos particulars, sinó que **identificarem problemes sistèmics i, des de l'Assemblea, exigirem a la Junta de Govern que actuï en conseqüència**. La defensa del col·lectiu no pot limitar-se a l'assessorament puntual i el suport individual. Quan la defensa individual comporta risc, la resposta ha de ser col·lectiva.

# UN COL·LEGI ÚTIL: FULL DE RUTA PER A L'ARQUITECTURA DEL FUTUR

---

## Síndic de l'arquitecte

Davant de situacions de desemparament, indefensió o disfunció professional, no sempre tenim un canal clar, estable i reconeixible dins del Col·legi per a intentar resoldre'l. Això provoca que

- els casos es gestionin de manera aïllada,
- es faci difícil el seguiment,
- els conflictes no es puguin analitzar amb perspectiva i que
- perdem capacitat per convertir les incidències particulars en coneixement útil per a l'acció institucional.

Des de l'Assemblea, apostarem per recuperar la figura clara i reconeixible del **Síndic de l'arquitecte**, com a instrument real de protecció, escolta i garantia dins del Col·legi. Aquesta figura hauria de tenir

- independència funcional,
- canal directe,
- capacitat d'anàlisi i
- seguiment de casos.

Hauria de poder actuar, sense substituir els òrgans col·legials competents, davant de casos de

- conflictes interns,
- conflictes externs i
- problemes sistèmics.

**L'objectiu de la nostra pressió serà clar: estructurar la nostra defensa i donar una resposta efectiva, amb garanties, transparència i capacitat d'acompanyament.**

# UN COL·LEGI ÚTIL: FULL DE RUTA PER A L'ARQUITECTURA DEL FUTUR

---

## Integritat professional i defensa del rigor

Els arquitectes que actuem amb rigor, independència de criteri i responsabilitat podem quedar exposats quan assenyallem disfuncions, irregularitats o males pràctiques. Aquesta exposició pot adoptar formes diverses: pressions, denúncies, conflictes, aïllament professional. En definitiva, **estem davant de la penalització indirecta del rigor.**

**Quan això passa, no només es perjudica el professional afectat, sinó també la qualitat, la credibilitat i la dignitat de tots nosaltres.** Per això, entrenem que protegir el sistema també vol dir protegir els professionals que el defensen.

A l'Assemblea, com a representants teus, si ens esculls, defensarem que el Col·legi ha de

- reconèixer la valentia professional,
- protegir qui alerta de disfuncions,
- donar suport davant pressions o denúncies injustificades i
- no penalitzar el rigor.

Quan un arquitecte assenjala una irregularitat de manera fonamentada, responsable i de bona fe, està contribuint a preservar el correcte exercici professional. Per això, **des de l'Assemblea defensarem que el COAC estableixi criteris clars i canals adequats per donar suport als arquitectes que actuem amb integritat professional.**

# UN COL·LEGI ÚTIL: FULL DE RUTA PER A L'ARQUITECTURA DEL FUTUR

---

## Fundació: finançament, recerca i projecció

La Fundació COAC té el potencial de ser una eina real al servei dels arquitectes i de la professió. El seu plantejament fundacional ja apunta cap a la recerca, la innovació, la formació, la projecció internacional i la connexió amb altres disciplines.

Tanmateix, **aquest potencial només serà útil si es tradueix en recursos efectius, projectes concrets i oportunitats professionals reals.**

Creiem que la Fundació no hauria de limitar-se a la difusió cultural o institucional, sinó que hauria de contribuir també a generar coneixement aplicat, innovació professional i noves vies de desenvolupament per als arquitectes.

Des de l'Assemblea, vetllarem perquè la Fundació COAC actuï com una eina operativa que serveixi per

- finançar recerca aplicada,
- impulsar innovació,
- desenvolupar noves vies professionals i
- connectar l'arquitectura amb altres disciplines.

També ha de posar recursos econòmics reals al servei de projectes amb valor per al col·lectiu, amb convocatòries, criteris i resultats transparents. L'objectiu és que la Fundació generi oportunitats, faciliti autonomia respecte dels canals acadèmics clàssics i contribueixi a situar l'arquitectura catalana en debats professionals, tècnics i socials de més abast.

# UN COL·LEGI ÚTIL: FULL DE RUTA PER A L'ARQUITECTURA DEL FUTUR

---

## Deontologia i comunitat professional

Tots nosaltres necessitem un marc deontològic clar, actualitzat i conegut. La deontologia no ha de ser percebuda només com un règim disciplinari, sinó com una eina per reforçar la confiança, la qualitat professional, les relacions justes i un esperit de gremi basat en el respecte i la responsabilitat.

Si bé disposem d'un reglament de deontologia, creiem que aquest marc hauria de ser més comprensible, accessible i útil en la pràctica quotidiana, tant en la relació amb els clients com en la relació entre companys i amb la societat.

Com a representants teus a l'Assemblea, vetllarem perquè el COAC difongui, expliqui i apliqui el marc deontològic amb claredat, transparència i criteri pedagògic. Promourem una cultura professional basada en

- la confiança,
- la qualitat,
- la lleialtat entre arquitectes,
- la independència de criteri i
- la responsabilitat davant la societat.

# UN COL·LEGI ÚTIL: FULL DE RUTA PER A L'ARQUITECTURA DEL FUTUR

---

## Democràcia

L'Assemblea ha de ser l'espai on s'expressi la nostra voluntat, però aquesta funció perd força si no sabem qui els representa o com podem adreçar-nos-hi.

Una representació democràtica no pot limitar-se al moment electoral. Creiem que hem de mantenir una relació directa, accessible i continuada entre representants i col·legiats, amb resposta, explicació i retorn. Sense aquest vincle, l'Assemblea esdevindrà un òrgan distant, poc visible i desconnectat de les preocupacions reals de tots nosaltres.

Si ens esculls com a representants, ens comprometem a exercir una representació directa, oberta, propera i responsable. Volem

- que sàpigues qui et representa,
- que puguis traslladar-nos preguntes i propostes i
- que rebis resposta i coneguis el sentit de les decisions que finalment s'han pres.

**Vota'ns. Fee que l'Assemblea et respongui.**

# UN COL·LEGI ÚTIL: FULL DE RUTA PER A L'ARQUITECTURA DEL FUTUR

---

## Territori i especialitat

El COAC ha de donar resposta a dues necessitats que no sempre encaixen de manera natural: la proximitat territorial i l'especialització professional.

- El territori permet conèixer millor la realitat dels col·legiats, les administracions locals, els problemes concrets i les dinàmiques pròpies de cada demarcació.
- L'especialitat, en canvi, permet acumular coneixement, criteri tècnic i capacitat d'incidència en àmbits professionals concrets. Si predomina només el territori, hi pot haver fragmentació i pèrdua de coneixement especialitzat.

Si predomina només l'especialitat, hi pot haver centralització i desconexió de la realitat territorial.

Des de l'Assemblea, **defensarem avançar cap a un model matricial que integri la força del territori amb la força de l'especialitat.** Intervindrem a l'Assemblea per a reforçar la coordinació entre demarcacions, delegacions, agrupacions i òrgans centrals, evitant tant la centralització excessiva com la fragmentació.

Unde ls nostres objectius és que el Col·legi sigui

- més proper (que entengui les particularitats de cada territori),
- més útil (que activi coneixement especialitzat) i
- més intel·ligent (que connecti millor els recursos, les persones i les capacitats que ja existeixen dins del COAC).

# UN COL·LEGI ÚTIL: FULL DE RUTA PER A L'ARQUITECTURA DEL FUTUR

---

## Posicionament davant la societat

El COAC és una institució plural que representa la complexitat de tots els col·legiats. Per això, el seu posicionament davant la societat ha de ser rigorós, responsable i fonamentat.

En qüestions d'interès públic vinculades a l'arquitectura, l'urbanisme, l'habitatge, el territori o el medi ambient, el Col·legi no hauria d'actuar des de la simplificació ni des de posicionaments poc contrastats.

La seva funció ha de ser aportar informació objectiva, dades fiables, criteri tècnic i elements de judici que ajudin la ciutadania a comprendre millor els problemes i a construir el seu propi criteri.

Des de l'Assemblea, vetllarem perquè el COAC reforci el seu paper com a font d'informació tècnica, objectiva i fiable davant la societat. Això implica generar dades, aportar criteri professional, facilitar elements de judici i explicar els temes complexos amb claredat, sense perdre rigor.

**El Col·legi ha d'informar perquè la ciutadania pugui construir criteri propi, i ha de fer-ho des de la seva autoritat tècnica.**