



UN COL·LEGI QUE ET RETORNA EL QUE PAGUES.

Compromisos concrets amb calendari i indicadors públics.
No un llistat de bones intencions, ni promeses. **Fets verificables.**

FEM-HO

#ARQCAT #COAC2026

Saps perfectament com està la professió. No cal que t'ho expliquem.

El que potser no saps és que el COAC té els recursos per actuar i **no està fent prou.**

FEM-HO és la candidatura que et diu amb transparència: no tot es pot fer en quatre anys, però sí que es pot establir una base realista i ferma pels canvis i **no només promeses.**

Som tres candidatures independents que compartim un programa i una manera d'entendre el col·legi: **com una eina al servei de la professió, però sobretot, al teu servei.**

El nostre compromís és simple: **un col·legi que et retorni el que pagues.**

L' EQUIP FEM - HO



Jacint Raurell Bernadà
DEGÀ



Joan Carles Reviejo Salomó
**PRESIDENT DEMARCACIÓ
BARCELONA**



Joan Argemí Ballbè
DELEGAT VALLÈS



SECRETARIA:
TRESORERIA:
VOCALIA:
VOCALIA:
VOCALIA:

DEGANAT CATALUNYA
Pere Castelltort Sales
Estefania Aguado Figueres
Maria Sisternas Tusell
Monica Cortes Herms
Judith Duaigües Herrero

DEMARCACIÓ BARCELONA
Rosa Maria Galimany Granés
Núria Alemany Blasco
Carlota Nadal Sales
Pedro Font Farrés
Albert Chouciño Bazán

El 21 de maig tens quatre vots. **Vota FEM-HO, Ajuda'ns a canviar-ho!**



UN COL·LEGI QUE ET RETORNA EL QUE PAGUES.

Compromisos concrets amb calendari i indicadors públics.
No un llistat de bones intencions, ni promeses. **Fets verificables.**

FEM-HO

#ARQCAT #COAC2026

LA DIAGNOSI: EL PROBLEMA NO ÉS UNA ANÈCDOTA

negatiu

46%

9 anys

914k€

BALANÇ NET DE
COL·LEGIACIÓ
2024

COBRAVA
MENYS DE
20.000 €/ANY

SENSE
ENQUESTA
ACTUALITZADA

SUPERÀVIT 2024
— NO PERCEBUT

El problema no és de comunicació. És de retorn de valor. Canviem el model!
Un col·legi que no pregunta no pot defensar, no aporta valor i... perd membres.

8 COMPROMISOS CONCRETES

1

Observatori permanent

Dades reals per perfil. Dashboard públic.
Primera edició mes 12.

2

Rànquing de llicències

Terminis reals per municipi. Pressió amb
dades. Publicació trimestral.

3

Calculadora d'honoraris

Per tipologia i perfil: Rehabilitació, ON,
PM's, FM's, Consultoria . Online any1

4

Serveis adaptats a perfils

PM, FM, joves, assalariats, consultors,
administració, empresaris,....

5

Quota modular i transparent

Basada en auditoria i enquesta
. Debat en Assemblea participativa.

6

IA aplicada a la gestió documental

Redacció de memòries, verificació de
documentació i visat.

7

Vot electrònic i assemblees híbrides

Participació sense desplaçament. Operatiu
1a assemblea any 1.

8

Rendició de comptes trimestral

Estat dels compromisos, pressupost,
resultat. S' expliquen retards i motius.

NOVA GOVERNANÇA: OBERTURA VS. JUNTA TANCADA

MODEL TRADICIONAL

- ✗ Junta sobrecarregada i poc operativa.
- ✗ Col·legiats sense participació real.
- ✗ Decisions opaques i centralitzades.
- ✗ President amb dret a vet.

EL NOSTRE MODEL—FEM-HO

- ✓ 6 membres, cada un lidera un eix i rendeixen comptes.
- ✓ Grups de treball oberts a tots els col·legiats.
- ✓ Cap decisió unilateral — tots els vots valen el mateix.
- ✓ President: veu exterior, escolta i promou el consens.

PER QUÈ AQUEST FULL DE RUTA ÉS DIFERENT ?

El COAC té **155 treballadors, 10.909 col·legiats** i una cultura institucional construïda durant dècades. Cada reforma requereix: **consens assembleari i temps d'adaptació.**

Ho incorporem al calendari com a presa de consciència de la realitat: són necessaris 6 mesos, després prendre possessió, per conèixer i analitzar l'estat actual (i encara amb el pressupost de la junta anterior). A la 1a Assemblea presentarem, amb dades contrastades, el que ja serà nostre.

1

ANYS 2026-27
**Escollar
i diagnosticar**

1a ASSEMBLEA
Assemblea híbrida amb vot electrònic, operatiu.
MES 8 de mandat
1ª Enquesta professió (observatori permanent).
MES 9 de mandat
Auditoria pública de costos i retorn per servei actual i futur.
MES 10 de mandat
Rànquing llicències per Municipi, operatiu.
MES 11 de mandat
Elaboració Mapa perfils per a nou catàleg de serveis i proposta de revisió quotes.

2

ANYS 2027-28
**Decisions
fonamentades**

2a ASSEMBLEA
Presentació de nou sistema de serveis i quotes
MES 13 mandat
Implantació progressiva nova cartera de serveis diversificats
MES 15 mandat
Implantació quota segmentada aprovada (segons dades reals).
Calculadora de costos i honoraris per tipologia de perfil.
MES 20 mandat
Taula permanent COAC–Ajuntaments, operativa.

3

ANYS 2028-29
**Consolidar el que
funciona i canviar el que no**

ANY 3
1ª Fase pilot IA, implantació supervisada.
2on informe Observatori (comparatiu amb any 1).

Revisió segons control i seguiment de les accions implementades.

En funció nou marc legislatiu i subvencions europees
Posada en marxa pilot Oficina Rehabilitació tipus Finestreta Única (col.laboració Aus COAC)

4

ANY 4
**Posar base a
la continuïtat**

ANY 4
Implantació IA verificada

Consolidació Oficina de Rehabilitació

Memòria de compliment:
tots els KPI's mesurats i estat i justificació de temes pendents

Pla de sostenibilitat financera a 4 anys

● Compromís amb indicadors

● Base per al mandat següent

● Condicionat a resultats previs o demanda

RESUM EN EIXOS

EIX 1

**RECUPERAR INGRESSOS
ECONOMIA PROFESSIONAL**

- Observatori i enquesta bianual per perfil.
- Quota segmentada basada en auditoria.
- Calculadora d'honoraris de mercat.
- Mentoria sènior–junior.

EIX 2

**RECUPERAR SERVEIS
ADMINISTRACIÓ I PERFILS**

- Rànquing públic terminis llicències.
- Taula COAC / Ajuntaments amb actes públics.
- Serveis adaptats als diferents perfils professionals.
- Acreditació d'especialitats de mercat real.

EIX 3

**RECUPERAR CONFIANÇA
TRANSPARÈNCIA I
DIGITALITZACIÓ**

- Auditoria pública.
- Vot electrònic i assemblees híbrides.
- OCT: rati mitjana 1 dia hàbil.
- Dashboard públic de seguiment.

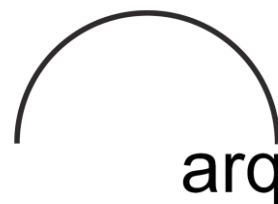
Quatre anys, compromisos reals, resultats publicats. Ajuda'ns a canviar-ho!

FEM-HO

#ARQCAT #COAC2026

**Estem
farts
d'esperar**

ÉS HORA DE FER-HO



**Vota
FEM-HO**

#JACINT RAURELL
#JOAN CARLES REVIEJO
#JOAN ARGEMÍ



**Ajuda'ns a
CANVIAR-
HO!**

#JACINT RAURELL
#JOAN CARLES REVIEJO
#JOAN ARGEMÍ

Què votes?

- Degà del COAC Catalunya, **Jacint Raurell**, i membres de la Junta d'Òrgans Centrals.
- President de la Demarcació COAC Barcelona, **Joan Carles Reviejo**, i membres de la Junta adscrits.
- Delegat del COAC Vallès, **Joan Argemí** (si pertany a la delegació del Vallès).
- Representants a l'Assemblea General de Barcelona, **Vota la llista de Joan Carles Reviejo** o escull el teu representant de la llista.

Recorda: les candidatures no es voten en bloc. Pots triar lliurement. Creiem que la nostra candidatura agrupa les quatre millors opcions, però el COAC funciona de manera assembleària i tu tries independentment el degà, el president de la demarcació, el delegat (si ets del Vallès) i el teu representant a l'assemblea, a qui podràs demanar comptes. Volem guanyar amb transparència.

Qui vota? Tots els col·legiats/des inscrits/es al cens a 31/12/2025.

Com i Quan? El vot sempre és telemàtic a través de la plataforma electrònica.

Vot remot: Del 20 de maig (09h) al 21 de maig (20h).

Vot presencial: 21 de maig, de 09h a 20h, a les nostres seus amb el suport del personal del col·legi.

- Rebràs un e-mail del Col·legi amb les instruccions. Les publicarem a la web arqcat.cat quan estiguin disponibles. Més informació: [Participa Eleccions COAC 2026](#)